



ที่ สก ๐๐๒๓.๔/๒ ๑๐๗

องค์การบริหารส่วนตำบลลพบุรี	เลขที่ ๒๔๗๖
วันที่ ๓๑ ๘.๙.๒๕๖๖	๑๘
เวลา	

ที่ว่าการอำเภอเข้าฉกรรจ์
ถนนเข้าฉกรรจ์ – หนองใหญ่
สก ๒๗๐๐๐

၁၅ တုလင်မာ ၂၄၁ၬ

เรื่อง แนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
เรียน นายกเทศมนตรีตำบลเจดีย์ ฯ และนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ทุกแห่ง^๑
สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือจังหวัดสระแก้ว ที่ สก ๐๐๒๓.๔/ว ๔๐๐๒

ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๖๖

จำนวน ๑ ชุด

สำหรับ ๒๕๖๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำนวน ๑๘๐๐๐๐๐๐๐๐ บาท จัดทำโดย ๑๗๐๐๐๐๐๐๐ บาท ค่าใช้จ่ายที่ได้รับแจ้งจากจังหวัดสรงแก้วว่า คณะกรรมการอธิการศึกษาตรวจสอบเรื่องการทุจริต ประพฤติมิชอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล วุฒิสภาพ่าว่า คณะกรรมการอธิการศึกษาตรวจสอบเรื่องการทุจริต ประพฤติมิชอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล ในคณะกรรมการอธิการศึกษา ประเทศด้านการปราบปรามการทุจริต ประพฤติมิชอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล ให้พิจารณาติดตาม เสนอแนะ ตรวจสอบเรื่องการทุจริต ประพฤติมิชอบ และเสริมสร้างธรรมาภิบาล วุฒิสภาพา ให้พิจารณาติดตาม เสนอแนะ และเร่งรัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การต่อต้าน การทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยมีเป้าหมายหลัก เพื่อให้ภาครัฐมีความโปร่งใส ลดผลการทุจริตและประพฤติมิชอบ ผ่านการพัฒนาคนและการพัฒนาระบบ เพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ จึงมีการประชุมร่วมกับ ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเดินทางไปศึกษาดูงานจังหวัดต่างๆ พิจารณาข้อเสนอความเห็นของหน่วยงานภาครัฐ และได้จัดทำเป็นแนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พร้อมข้อเสนอแนะ เพื่อส่งไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการอธิการได้มีมติเห็นชอบแล้ว ดังนี้ เพื่อให้เป็นแนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ขอแจ้งให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ทราบและดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าว รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

! ໂມ ໄລນດອກການຊັ້ນຕະຫຼາດ

— ດອກ ໂກນຕາວັດ ເຊີ່ງແລ້ວນຳມາດີ

నేడు కుటుంబములో లోపించాలి.

→ John, D. M.

วางแผน&สร้างสมคิด มาตรฐานทรรศน์ เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน

31 GLA 2500

สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
โทร./โทรสาร ๐ ๓๓๕๕ ๑๑๕๒

- ให้สัมภาษณ์ในส่วนของชื่อและนามสกุล
นายเสกสรรค์ สมคุณ

– မန္တဝါရီ၊ ၁၀၈၁၊ ဧပြီ၊ ၂၅၁၆ / ကယ် ဘဏ္ဍာ
မြတ်စွဲ၊ ၁၇၃၀၊ ဧပြီ၊ ၁၇၁၆
အောင် ရန်
အောင် ရန်
(နှောက်ချုပ်၊ ပိုကဲ့သွေ)
ရွှေပါးလိုက်၊ ရွှေပါးလိုက်

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเขาย้อยรรจ

1. What is the relationship between the two people?

นางสาวนันทิยา บุญชัยเรือง ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลชาลกรเจริญ

- ทราบ
- อนุมัติ
- เท็จชื่อตามเงื่อนไข
- ลงมือ
- มอบหมาย.....

(นายสุริยา งามสุคนธ์รัตน์)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลพญาอ้อครับ



ที่ว่าการอำเภอเขตกรุงรัตน์
ร่างที่ ๓๑๕๕
วันที่ ๒๕ ๐๗ ๖๖
เวลา.....

ที่ สก ๐๐๒๓.๔/๙ ๔๐๑๗

๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๖

เรื่อง แนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
เรียน นายอำเภอ ทุกอำเภอ นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี และนายกเทศมนตรีเมือง ทุกแห่ง

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๔.๖/ว ๓๙๕๓
ลงวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๖

จำนวน ๑ ชุด

ด้วยจังหวัดสระบุรีได้รับแจ้งจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นว่า คณะกรรมการธุรกิจศึกษา ตรวจสอบเรื่องการทุจริต ประพฤติมิชอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล ชี้มิสกาว่า คณะกรรมการธุรกิจศึกษา ตรวจสอบเรื่องการทุจริต ประพฤติมิชอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล ชี้มิสกาว่า คณะกรรมการธุรกิจศึกษาตรวจสอบเรื่องการทุจริต ประพฤติมิชอบ และเสริมสร้างธรรมาภิบาล ชี้มิสกาวา ได้พิจารณาติดตาม เสนอแนะ และเร่งรัดการปฏิรูปประเทศไทยด้านการปรับปรุงการทุจริต ประพฤติมิชอบ และเสริมสร้างธรรมาภิบาล ชี้มิสกาวา ได้พิจารณาติดตาม เสนอแนะ และเร่งรัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยมีเป้าหมายหลัก เพื่อให้ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลดปล่อยการทุจริตและประพฤติมิชอบ ผ่านการพัฒนาคนและการพัฒนาระบบ เพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ จึงมีการประชุมร่วมกับผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเดินทางไปศึกษาดูงานจังหวัดต่างๆ พิจารณาข้อมูลความเห็น ของหน่วยงานภาครัฐ และได้จัดทำเป็นแนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พร้อมข้อเสนอแนะ เพื่อส่งไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการธุรกิจศึกษาได้มีมติเห็นชอบแล้ว ดังนั้น เพื่อให้เป็นแนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงขอแจ้ง ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ทราบและดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าว รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป สำหรับอำเภอให้แจ้งเทศบาลตำบลและ องค์การบริหารส่วนตำบลในพื้นที่ทราบและดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าวต่อไปด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(นายhexawen tr. อั้มประเสริฐ)
รองผู้ว่าราชการจังหวัด ปัจจุบันได้รับแต่งตั้ง^ก
ผู้ว่าราชการจังหวัดสระบุรี

สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัด
กลุ่มงานกฎหมาย ระเบียบและเรื่องร้องทุกข์
โทร. ๐ ๓๗๔๒ ๕๑๑๙-๙ ต่อ ๑๔
โทรสาร ๐ ๓๗๔๒ ๕๑๑๙

ค.ว.



ที่ มท ๐๘๐๔.๖/ว ฉบับที่ ๗

ศาลากลางจังหวัดสระบุรี

เลขที่..... ๑๓๖๘

วันที่..... ๑๒.๙.๒๕๖๖

เวลา..... ๙.๐๐

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
ถนนนครราชสีมา เขตตุตติศิล กทม. ๑๐๓๐

๒๕๖๖ กันยายน ๒๕๖๖

เรื่อง แนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัด ทุกจังหวัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือคณะกรรมการศึกษาตรวจสอบเรื่องการทุจริต ประพฤติมิชอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล
รัฐวิสาหกิจ ด่วนที่สุด ที่ สว.(กม.๒) ๐๐๑๐/๓๐๐๘ ลงวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๖ จำนวน ๑ ชุด

ด้วยคณะกรรมการศึกษาตรวจสอบเรื่องการทุจริต ประพฤติมิชอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล
รัฐวิสาหกิจ แจ้งว่า คณะกรรมการศึกษาตรวจสอบเรื่องการทุจริต ประพฤติมิชอบ ในคณะกรรมการศึกษาตรวจสอบเรื่องการทุจริต ประพฤติมิชอบ.
ประพฤติมิชอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล ในคณะกรรมการศึกษาตรวจสอบเรื่องการทุจริต ประพฤติมิชอบ.
และเสริมสร้างธรรมาภิบาล รัฐวิสาหกิจ ได้พิจารณาติดต่อใน เสนอแนะ และเร่งรัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ
และแผนแม่บ้านภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยมีเป้าหมายหลัก
เพื่อให้ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลดปล่อยการทุจริตและประพฤติมิชอบ ผ่านการพัฒนาคนและการพัฒนาระบบ เพื่อป้องกัน
การทุจริตและประพฤติมิชอบ จึงมีการประชุมร่วมกับผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเดินทางไปศึกษาดูงานจังหวัดต่าง ๆ
พิจารณาข้อมูลความเห็นของหน่วยงานภาครัฐ และได้จัดทำเป็นแนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริต
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พร้อมข้อเสนอแนะ เพื่อส่งไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการศึกษา
ได้มีมติเห็นชอบแล้ว

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นพิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อให้เป็นแนวทางการป้องกันและแก้ไข
ปัญหาการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงขอความร่วมมือจังหวัดพิจารณาดำเนินการตามอำนาจหน้าที่
และแจ้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ทราบและดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าว รายละเอียดปรากฏ
ตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(นายสุกัญญา พิพิชช์)
รองผู้ว่าราชการจังหวัดสระบุรี
อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

กองกฎหมายและระเบียบท้องถิ่น
สำนักงานศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต สด.
โทร/โทรสาร ๐-๒๒๔๐-๐๒๖๗
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@dla.go.th
ผู้ประสานงาน นางสมมา ไตรสรณบัญชา
โทร ๐-๒๒๔๙๙-๐๗๗๗

กองกรกฎาด้วยเอกสารเบบห้องถิน
เลขที่ 2461
วันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๒
เวลา ๑๓.๙๔ น.

ด่วนที่สุด

ที่ สว (กมธ ๒) ๐๐๑๐/๓๐๐๘



คณะกรรมการอิการศึกษาตรวจสอบ
เรื่องการทุจริต ประพฤติมิชอบ
และเสริมสร้างธรรมาภิบาล วุฒิสภา
๑๗๑ อาคารรัฐสภา ถนนสามเสน
แขวงถนนนราธิวาส เขตดุสิต
กรุงเทพมหานคร ๑๐๓๐๐

๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๒

เรื่อง แนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน (อปท.)

เรียน อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิน

สิ่งที่ส่งมาด้วย แนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน (อปท.)
จำนวน ๘ แผ่น

ด้วยคณะกรรมการอิการศึกษาติดตาม เสนอแนะ และเร่งรัดการปฏิรูปประเทศไทยด้านการ
ปราบปรามการทุจริต ประพฤติมิชอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล ในคณะกรรมการอิการศึกษาตรวจสอบ
เรื่องการทุจริต ประพฤติมิชอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล วุฒิสภา มีหน้าที่และอำนาจในการติดตาม
เสนอแนะ และเร่งรัดการปฏิรูปประเทศไทยด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

คณะกรรมการอิการได้พิจารณาติดตาม เสนอแนะ และเร่งรัดการดำเนินการ
ตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประดิ่น การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อให้ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลดล็อกการทุจริตและประพฤติมิชอบ ผ่านการพัฒนาคน
และการพัฒนาระบบ เพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ จึงมีการประชุมร่วมกับผู้แทนหน่วยงาน
ที่เกี่ยวข้อง เดินทางไปศึกษาดูงานจังหวัดต่าง ๆ พิจารณาข้อเสนอแนะที่มีต่อการดำเนินการภาครัฐ และ
ได้จัดทำเป็นแนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน (อปท.)
พร้อมข้อเสนอแนะ เพื่อส่งไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการอิการได้มีมติเห็นชอบแล้ว
รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ทั้งนี้ได้มีหนังสือนำเสนอเรียนปลัดกระทรวงมหาดไทย เพื่อพิจารณาด้วยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

พลเรือเอก

๒๕๖๒

๑๔.๒๓

(ศิษรัชร วงศ์สุวรรณ)

ประธานคณะกรรมการอิการศึกษาตรวจสอบเรื่องการทุจริต
ประพฤติมิชอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล

วุฒิสภา

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการอิการศึกษาตรวจสอบเรื่องการทุจริตฯ
โทรศัพท์ ๐ ๒๘๓๑ ๙๙๘๒ - ๓ ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ senate3370@gmail.com

แนวทางการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.)
คณะกรรมการธิดตาม เสนอแนะ และเร่งรัดการปฏิรูปประเทศ
ด้านการปรับปรุงการทุจริต ประพฤติมิชอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล
ในคณะกรรมการศึกษาตรวจสอบเรื่องการทุจริต ประพฤติมิชอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล
วุฒิสภา

ปัญหาการทุจริตในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นปัญหาสำคัญในระบบราชการ ของประเทศไทยที่รุนแรงมากขึ้น และยังถูกหยิบยกมาเป็นข้อโต้แย้งจากฝ่ายการเมือง ราชการส่วนกลาง และราชการส่วนภูมิภาคว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังไม่พร้อมจะเป็นหน่วยงานหลักในการจัดบริการสาธารณะได้

จากการศึกษาพบว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีปัญหาการทุจริตเป็นจำนวนมาก เช่น สำนักวินัยทางการเงินการคลัง สำนักงานตรวจสอบเงินแผ่นดิน (๒๕๖๕) ได้สรุปสถิติเรื่องความผิดวินัยทางงบประมาณและการคลัง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเงินแผ่นมีคำวินิจฉัยข้อหา พนวชา หน่วยงานที่มีการกระทำมิવินัยทางการเงินการคลังมากที่สุด คือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ ๗๗.๔๙ ในขณะที่ราชการส่วนกลาง และราชการส่วนภูมิภาค คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๘๘ และรัฐวิสาหกิจมีเพียงร้อยละ ๐.๕๒ และจากรายงานข้อมูลเรื่อง สถานการณ์การทุจริตของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕ โดยสำนักวิจัยและบริการวิชาการด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต สำนักงาน ป.ป.ช. ให้เห็นว่า สถานการณ์การทุจริตในหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นหน่วยงานที่ถูกกล่าวหามากที่สุด ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าภาคลักษณ์ด้านความโปร่งใสขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังอยู่ในระดับต่ำ (สำนักงาน ป.ป.ช., ๒๕๖๕) และในปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ระหว่าง ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๑๓ มกราคม ๒๕๖๖ (สำนักงาน ป.ป.ช., ๒๕๖๖) แสดงให้เห็นว่าภาคลักษณ์ด้านความโปร่งใสขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นหน่วยงานจากจำนวนของคำกล่าวหา ๒,๐๕๑ เรื่อง พนวชา หน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นหน่วยงานที่ถูกกล่าวหาที่สุด จำนวน ๖๘๒ เรื่อง (ร้อยละ ๓๓.๒๕) (สำนักงาน ป.ป.ช., ๒๕๖๖)

จากสภาพปัญหาดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการธิดตาม เสนอแนะ และเร่งรัด การปฏิรูปประเทศด้านการปรับปรุงการทุจริต ประพฤติมิชอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาลได้พิจารณา ศึกษา บทบาท ภารกิจ หน้าที่และอำนาจ แหล่งงบประมาณ รายได้รายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการให้บริการอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ เพื่อจัดทำข้อเสนอแนะ โดยมีหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่ให้ข้อมูลความเห็น ดังนี้

๑. กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
๒. สำนักงานการตรวจสอบเงินแผ่นดิน
๓. สำนักงานพัฒนาธุรัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)
๔. กรมบัญชีกลาง
๕. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้
 - ๕.๑ องค์การบริหารส่วนจังหวัด จำนวน ๑ แห่ง คือ องค์การบริหารส่วนจังหวัดยะลา
 - ๕.๒ เทศบาล จำนวน ๓ แห่ง คือ เทศบาลนครสรรค์ เทศบาลเมืองเมืองพล เทศบาลตำบลจังหาร

๕.๓ องค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๒ แห่ง คือ องค์การบริหารส่วนตำบลโคกสะอาด
และองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านพลับ

๖. สาขาวัฒนธรรมแห่งประเทศไทย

๗. สำนักงบประมาณ

ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการวิเคราะห์

ในการจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการป้องกัน แก้ไข และลดปัญหาการทุจริตขององค์กร
ปகครองส่วนท้องถิ่นนั้น คณะกรรมการวิเคราะห์ได้พิจารณาข้อมูลจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน
โดยการวิเคราะห์ที่่อง่าวง (Gap analysis) โดยมีข้อเสนอแนะ ๒ ด้าน ดังนี้

ด้านที่ ๑ การป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตที่เกิดจากการเงิน การคลัง และงบประมาณ

๑.๑ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่นสะท้อนให้เห็นทิศทาง อนาคต การพัฒนาท้องถิ่น ที่ประกอบด้วย
นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ปัญหาความต้องการของประชาชน ศักยภาพในการพัฒนาของท้องถิ่น และ
แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งใช้เป็นกรอบในการจัดทำข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณ รายรับ รายจ่ายต่อไป
ที่ผ่านมายังพบว่า การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นใหญ่เป็นเครื่องมือของฝ่ายการเมือง ที่อาจมีผลประโยชน์
ทับซ้อน หรือทุจริตเชิงนโยบายเพื่อเอื้อประโยชน์ให้กับบุคนเองและพวกห้อง

การวางแผนองค์กรปகครองส่วนท้องถิ่น ควรสอดคล้องกับเป้าหมายและความต้องการ
ของชุมชนท้องถิ่น การวางแผนควรให้ประชาชนและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม เพื่อให้มีความรับผิดชอบและ
สอดคล้องกันในการใช้งบประมาณ ควรมีการรับฟังความคิดเห็นจากทุกภาคส่วนในองค์กรปகครอง
ส่วนท้องถิ่นอย่างแท้จริงและทั่วถึง เพื่อให้ปัญหาของประชาชนได้รับการแก้ไขอย่างเท่าที่ยอมกัน
ตามความจำเป็นและเร่งด่วน เพื่อนำไปสู่การจัดทำข้อบัญญัติหรือเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ที่จะ
เป็นการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อแก้ไขปัญหาของประชาชนและพัฒนาท้องถิ่น ให้มีประสิทธิภาพ คุ้มค่า
และโปร่งใส การดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ปัญหาอุบัติในปัจจุบันยังพบว่าประชาชนไม่ได้มี
ส่วนร่วมกับหน่วยงานอย่างแท้จริง และการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น
เพื่อนำไปสู่การจัดทำข้อบัญญัติ หรือเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรืองบประมาณรายจ่าย
เพิ่มเติม ต้องมีเหตุผลความจำเป็น ที่มุ่งสู่ประโยชน์สาธารณะอย่างแท้จริง เพื่อให้แผนพัฒนาท้องถิ่น
เป็นเครื่องมือสำคัญในการแก้ไขปัญหาของประชาชน และการพัฒนาพื้นที่ และเห็นควรดำเนินการ ดังนี้

๑.๑.๑ ให้มีการสร้างกลไกการมีส่วนร่วมของประชาชน มีขั้นตอนเริ่มต้นแต่ (๑) การรับฟัง
ความเห็นจากประชาชน (๒) ส่งเสริมให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมอย่างแท้จริง (๓) รักษาประโยชน์ของ
ประชาชน และ (๔) การติดตาม ตรวจสอบและควบคุมกำกับ

๑.๑.๒ ให้มีการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์ของแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้สามารถแก้ไข
ปัญหาของท้องถิ่นได้ตรงตามเป้าหมาย มีการพัฒนาท้องถิ่นที่มุ่งสู่ความยั่งยืน

๑.๒ การบริหารการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่น

การจัดเก็บรายได้ที่ไม่มีประสิทธิภาพ อาจส่งผลให้เอื้อต่อการทุจริต ทำให้ห้องถิ่นสูญเสีย
รายได้ที่จะนำมาพัฒนาท้องถิ่น และแก้ไขปัญหาของประชาชน จากการศึกษาพบว่ามีการใช้ดุลยพินิจ

ในการประเมินการจัดเก็บต่างๆ ที่ควร การใช้สายสัมพันธ์ทางการเมืองท้องถิ่นเพื่อขอคดหย่อนภาษี ยังเป็นปัญหาที่เรื้อรัง จึงเห็นการดำเนินการ ดังนี้

๑.๒.๑ ให้มีมาตรการตรวจสอบการใช้ดุลยพินิจ หรือการตรวจสอบย้อนกลับในการประเมินการจัดเก็บภาษี โดยเฉพาะ ภาษีป้ายขนาดใหญ่ ตามพระราชบัญญัติการควบคุมก่อสร้างอาคารฯ และภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การเรียกเก็บต้องไม่มีการใช้อำนาจดุลยพินิจ หรือให้มีการใช้ดุลยพินิจได้ น้อยที่สุด และให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ในการประเมินภาษีที่ง่ายต่อการทำความเข้าใจของประชาชน

๑.๒.๒ การจัดเก็บค่าสาธารณูปโภค ค่าธรรมเนียมอนุญาตและค่าปรับ รายได้จากทรัพย์สิน ในส่วนนี้อาจทำให้เกิดการทุจริตได้ เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบางแห่งยังเป็นการจัดเก็บโดยมอบหมายพนักงานเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบดำเนินการจัดเก็บในพื้นที่ อาจทำให้มีการรั่วไหล เช่น จัดเก็บเพิ่มเติมให้เข้าระบบ การเรียกเก็บไม่ตรงตามอัตรารา ควรพัฒนาให้มีระบบที่ประชาชนหรือผู้ที่ต้องจ่ายสามารถตรวจสอบได้ โดยนำเทคโนโลยีและระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้

๑.๓ การจัดทำคำขอของบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณ

๑.๓.๑ การจัดทำคำขอของบประมาณประเภทเงินอุดหนุนในอนาคต

ในอนาคตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกรูปแบบจะขอรับการจัดสรรงบประมาณ เงินอุดหนุนทั่วไป และอุดหนุนเฉพาะกิจโดยตรงจากสำนักงบประมาณ แต่เนื่องจากจำนวน อปท. มีจำนวนมาก ผู้บริหารของเทศบาลจะต้องเดินทางไปชี้แจงข้อมูลให้กับคณะกรรมการของรัฐสภา สำนักงบประมาณควรวางแผนการเสนอของบประมาณที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม ปรับปรุงและพัฒนาระบบการจัดทำคำขอของบประมาณ และเสนอของบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกรูปแบบ ผ่านระบบออนไลน์ทั้งหมดให้ครบถ้วนภายในระยะเวลา ๓ ปี

๑.๓.๒ กรณีองค์กรบริหารส่วนจังหวัด เทศบาลเมือง และเมืองพัทยา เป็นหน่วยรับงบประมาณโดยตรงจากสำนักงบประมาณ และกรณีเทศบาลตำบล และองค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นหน่วยรับงบประมาณโดยตรงจากการส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

โครงการที่มาจากการแหล่งเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ อาจมีรายการที่ซ้ำซ้อนกับโครงการที่มาจากการจัดทำงบประมาณ ที่มาจากรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรืออาจมีการแบ่งบางส่วนเป็นโครงการที่ขอรับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ และบางส่วนเป็นโครงการที่เกิดจากรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อันส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ควรให้หน่วยจัดสรรงบประมาณ (สำนักงบประมาณ และกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น) มีเกณฑ์การพิจารณาลั่นกรองความเสี่ยง โครงการในลักษณะดังกล่าวด้วย ตามที่ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในอนาคตอาจให้มีการใช้ระบบเชื่อมโยงข้อมูลให้สามารถตรวจสอบกันได้

๑.๓.๓ การขอจ่ายขาด เงินสะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในการจัดทำโครงการที่ขออนุมัติจ่ายขาด จากเงินสะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเองที่มีมูลค่าสูง อาจเป็นช่องทางหนึ่งในการทุจริตเชิงนโยบาย ควรเพิ่มเกณฑ์การขอจ่ายขาด เงินสะสมที่มีมูลค่าสูง ได้แก่ กำหนดให้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการและมีการประเมิน สรุปของต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายจะต้องพิจารณาทั้งก่อนการดำเนินการ และภายหลังการดำเนินการ และให้มีการรับฟังจากทุกภาคส่วนเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการและการตัดสินใจ และผลลัพธ์ของโครงการที่จะเกิดขึ้น เพื่อป้องกันปัญหาการลงทุนที่ไม่คุ้มค่า และไม่มีความยั่งยืน

๑.๔ การควบคุมการใช้งบประมาณ การถ่วงดุลอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับผู้ที่มีอำนาจในการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ

ผู้บริหารท้องถิ่นซึ่งมาจากการเลือกของประชาชน มีหน้าที่ในการบริหารและควบคุมให้มีการทุจริตในหน่วยงาน และให้ความสำคัญกับการถ่วงดุลอำนาจระหว่างฝ่ายบริหาร คือ ผู้บริหารและข้าราชการประจำ กับฝ่ายนิติบัญญัติ คือ สภาท้องถิ่น โดยพิจารณาถึงความต้องการของประชาชน และหลักการกระจายอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นสำคัญ

สำนักงบประมาณควรพิจารณาบททวนกำหนดหลักเกณฑ์ในการจัดสรรเงินอุดหนุนให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้สามารถกระจายงบประมาณไปในแต่ละพื้นที่ แต่ละอำเภอ ทุกจังหวัดอย่างเหมาะสม ทั้งสิ้นและเป็นธรรม โดยการนำฐานข้อมูลการพัฒนา งบประมาณเหลือจ่าย ศักยภาพ และการวางแผนการพัฒนาในอนาคตของแต่ละท้องถิ่น มาพิจารณาประกอบด้วย

กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ควรกำหนดมิให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทำการแปลงเงินงบประมาณไปใช้ในการอื่น นอกจากที่กำหนดในนโยบาย แผนพัฒนาท้องถิ่น เศรษฐกิจหรือข้อบัญญัติ เพื่อลดปัญหาการทุจริต เห็นควรใช้กลไกของคณะกรรมการธรรมาภิบาลจังหวัดทำหน้าที่สังเกตการณ์ ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติภารกิจ การใช้งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้เหมาะสมและเกิดประโยชน์ที่เป็นรูปธรรม โดยประเมินความเสี่ยงต่อการทุจริต การดำเนินงานเพื่อป้องกัน แก้ไข และลดปัญหาการทุจริตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตั้งแต่กระบวนการจัดทำ คำของบประมาณ (ต้นน้ำ) การดำเนินการ (กลางน้ำ) จนถึงการใช้จ่ายงบประมาณแล้วเสร็จ (ปลายน้ำ) และเสนอผลการติดตามดังกล่าวต่อผู้ว่าราชการจังหวัด หัวหน้าส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานอื่นของรัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ดำเนินการตามอำนาจหน้าที่

๑.๕ กระบวนการเฝ้าระวังการทุจริต

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรพิจารณาตรวจสอบ และกำหนดแนวทางป้องกันการทุจริต ความมีการพิจารณาด้วยว่าการดำเนินโครงการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานภาครัฐ แต่ละโครงการให้เกิดความคุ้มค่ากับประชาชน ให้ทุกโครงการสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามระเบียบ ของส่วนราชการ และพระราชนิตย์การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ นอกจากนี้ ความมีระบบแจ้งเตือนกรณีที่มีการทุจริตเกิดขึ้นข้าอก และกำหนดเป็นหน้าที่ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น นายอำเภอ และผู้ว่าราชการจังหวัด ที่จะเข้าไปตรวจสอบรับยับยั้งการทุจริต

ควรกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะหน่วยงานที่มีหน้าที่กำกับ ดูแล ทำการรับยับยั้งการทุจริตที่เกิดขึ้น หรือเกิดขึ้นบ่อยครั้ง และจะปฏิเสธความรับผิดชอบได้ รวมทั้งกรมบัญชีกลาง และสำนักงบประมาณจะต้องร่วมกันทำหน้าที่รับยับยั้ง หน่วยงานที่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ ในลักษณะดังกล่าวข้าอก

อีกทั้งปัญหาเปลี่ยนแปลงการใช้จ่ายงบประมาณโดยเฉพาะช่วงใกล้สิ้นปีงบประมาณ หน่วยงานภาครัฐส่วนมากจะอ้างเหตุผลของความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อนำเงินงบประมาณมาใช้ให้ได้มากที่สุด ทำให้สิ้นเปลืองงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐโดยไม่จำเป็น จึงกำหนดมาตรการป้องกัน และเฝ้าระวังการทุจริตให้ครอบคลุมทุกประเด็นโดยหากมีการเปลี่ยนแปลงงบประมาณต้องมีการวิเคราะห์ความจำเป็นและประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับประชาชนและราชการเป็นสำคัญ

๑.๖ การเปิดเผยงบประมาณ (รายรับ/รายจ่าย)

กรมบัญชีกลาง และสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) ควรเร่งรัดพัฒนาระบบที่มีการเชื่อมโยงข้อมูลของระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-LAAS) ให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งในส่วนของการใช้จ่ายงบประมาณและรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกประเภท รวมถึงเงินกองงบประมาณ (เงินอุดหนุนทั่วไป และเงินอุดหนุนพิเศษ) ตลอดจนเงินสะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในระบบ New GFMIS Thai

๑.๗ การปฏิบัติตามด้านการเงิน การบัญชี

ที่ผ่านมาเมืองค่ากรปกครองส่วนท้องถิ่นหลายแห่ง มีการทุจริตการโอนจ่ายเงินจากระบบ KTB Cooperate online และพบข้อบกพร่อง เช่น

- (๑) ไม่พบรายงานสรุปผลการโอนเงิน (Detail Report และ Summary Report- Transaction History) ที่ได้จากการ KTB Corporate Online เป็นหลักฐานการจ่าย
- (๒) ผู้ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ใช้งานในระบบ (Company User) ไม่ได้เปลี่ยนรหัสผ่านทุก ๆ ๓ เดือน

๓) ให้เจ้าหน้าที่คนเดียว เป็นผู้ถือบัตร (บัตรกำหนดสิทธิ์ใช้งาน) รหัสผู้ใช้งานและรหัสผ่านทั้งสิทธิ์ของผู้บุกรุก ผู้บุกรุกเพียงคนเดียว รวมถึงการมอบหมายบุคคลใดบุคคลหนึ่งในการเข้าถึงข้อมูลและรหัสเพื่อดำเนินการเข้าใช้งานในระบบบังคับต้องมีผู้ดูแลริบบาร์ต่างๆ นำไปสู่การกระทำทุจริตได้เนื่องจากการไม่กำกับดูแลผู้ที่มีหน้าที่ด้านการเงินการคลังอย่างใกล้ชิดทำให้เกิดการกระทำทุจริต ไม่มีการสอบทานและตรวจสอบ ทำให้ผู้กระทำการผิดสามารถดำเนินการโดยไม่มีเอกสารการเบิกจ่ายได้ ในการโอนเงินออกจากระบบ ปัจจุบันกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการรักษาความปลอดภัยสองชั้น ด้วยการให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่งที่ใช้งานระบบ KTB Corporate Online สมัครใช้บริการระบบรักษาความปลอดภัยแบบสองชั้น (Two-Factor Authentication) ร่วมกับธนาคารกรุงไทย โดยระบบจะให้ทำการรีเซ็ตตัวตน จำนวน ๒ ครั้ง ซึ่งจะมีการส่งรหัสความปลอดภัย OTP ให้ผู้บริหารห้องถิ่น หรือผู้มีอำนาจของบุคคล บันทึกไว้ในโทรศัพท์มือถือ กรณีส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นร่วมมือกับธนาคารกรุงไทย ให้มีการวางแผน รายงานความผิดปกติ (warning) หรือรายการที่มีความเสี่ยงที่น่าสงสัย เพื่อลดโอกาสการทุจริต และให้มีการสุ่มตรวจสอบแบบ Surprise check อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะงบประมาณที่ไม่เคลื่อนไหว เช่น เงินสะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และจัดทำให้เป็นระบบการดำเนินงานเดียวกันกับหลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติที่กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ดำเนินงาน

๑.๘ การตรวจสอบความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ

หลักเกณฑ์ของโครงการ COST ที่กำหนดให้เทศบาล หรือองค์กรบริหารส่วนตำบล ส่งโครงการที่มีวงเงิน ๙ ล้านบาทขึ้นไปทุกโครงการ และเปิดเผยข้อมูล ๕๐ รายการ เนื่องจากเกณฑ์ ดังกล่าวได้กำหนดให้เทศบาลนคร เทศบาลเมือง เทศบาลตำบล องค์กรบริหารส่วนตำบลให้อยู่ในระดับเดียวกัน ซึ่งองค์กรบริหารส่วนตำบลอาจมีโครงการที่มีวงเงินงบประมาณที่ไม่ถึง ๙ ล้านบาท ดังนั้น กรมบัญชีกลางควรมีการพิจารณาบททวนเงินงบประมาณหลักเกณฑ์ของโครงการ COST ที่เหมาะสม เพื่อให้ครอบคลุมโครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกประเภทโดยกำหนดให้ดำเนินการ

ครอบคลุมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลนคร เทศบาลเมือง เทศบาลตำบล และ อปต. หากมี วงเงินงบประมาณที่ไม่ถึง ๗ ล้านบาท เป็นโครงการที่ใช้จ่ายงบลงทุนสูงสุด สำหรับโครงการที่มีค่าใช้จ่าย ๕ ล้านบาทขึ้นไปทุกโครงการให้ใช้กลไกของคณะกรรมการ STRONG ของจังหวัดในพื้นที่ช่วยในการ ตรวจสอบภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงาน ป.ป.ช. ประจำจังหวัด ทั้งนี้ควรวางแผนในการนำ เทคโนโลยีมาใช้ในการติดตามเรื่องดังกล่าว โดยอาศัยความร่วมมือระหว่างหน่วยงานหรือภาคเอกชน ที่มีการดำเนินงานเรื่องดังกล่าว

การใช้จ่ายเงินงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เดิมกฎหมายเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๔๓ งบประมาณอื่น ๆ นอกจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หากจะใช้จ่ายเป็นอื่นใด จะอยู่ในอำนาจของบุคลากร อนุญาตจากการบุคลากร ต่อมา มีการแก้ไขเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ทำให้อำนาจการใช้เงินอื่น ๆ ของท้องถิ่น อยู่ในอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงควรมีหน่วยงานกำกับดูแลการใช้จ่ายเงินงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งด้วย โดยใช้กลไกของคณะกรรมการธรรมาภิบาลจังหวัดในพื้นที่ช่วยในการตรวจสอบ

ด้านที่ ๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหาสินบนจากการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต

ผู้แม่ัวพะราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๔๘ จะมีการกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จก็ตาม ปัญหาของผู้ขอรับบริการ โดยเฉพาะ ผู้ประกอบการที่เป็นการขอรับบริการเชิงธุรกิจ นั้น ต้องมีปฏิสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เพราะการประกอบธุรกิจต้องหวังเพื่อนหน่วยงานรัฐ จึงทำให้เกิดการจ่ายเพื่อขอความ สะดวกรวดเร็ว การจ่ายเพื่อเป็นการรักษาสายสัมพันธ์ เพราะขั้นตอนการขออนุญาต ในกระบวนการ ธุรกิจต้องเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน หากล่าช้าหรือติดขัดที่หน่วยงานใดหน่วยงานหนึ่ง จะส่งผล กระทบต่อขั้นตอนอื่น ๆ จึงเป็นที่มาของการยอมจ่ายเพรียคุ้มกว่า หรืออาจถูกกว่าการไม่ยอมจ่าย และกฎหมายออกจะมีเป็นจำนวนมาก และมีป้องให้มีการใช้คดีพินิจเพื่อบีบเนื้อประโภชั่น และ ยังไม่เชื่อมั่นในระบบความปลอดภัยในการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน สินบน จึงเป็นต้นทุนแฟงของธุรกิจ ความล่าช้าคือต้นทุนที่เกิดขึ้น รูปแบบของสินบนอาจมีหลายรูปแบบ อันได้แก่ สินบน สินน้ำใจ ค่าอำนวย ความสะดวก ค่ารับรอง ของขวัญ ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เป็นค่าสั่งของได ที่มีมูลค่าทางการเงิน รวมถึงสิ่งใช้ แทนเงินสด และสิ่งที่สามารถแลกเปลี่ยนเป็นสินค้าหรือบริการได

ข้อเสนอแนะ

๒.๑ สร้างแนวปฏิบัติเพิ่มความชัดเจนของการเขื่อมข้อมูลระหว่างหน่วยงาน

การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ที่อาจไม่ได้ตามกรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ สร้างขั้นตอน การให้บริการอนุมัติ อนุญาตที่ไม่จำเป็นขึ้นมา ดังนั้น จึงต้องลดช่องว่างไม่ให้มีการใช้คดีพินิจ หรือมีให้ น้อยที่สุด โดยอาจใช้ระบบ Checklist รายการเอกสาร หลักฐานประกอบการขออนุมัติ อนุญาต และ ให้มีการเผยแพร่รายการการตรวจ หรือพิจารณาในแต่ละขั้นตอนของเจ้าหน้าที่ ให้ประชาชนทราบด้วย และเพื่อความรวดเร็วในการพิจารณา ความมีการเขื่อมข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้สั่งต่อข้อมูล กันเอง เพิ่มความสะดวกให้กับประชาชน

๒.๒ ลดขั้นตอนและลดระยะเวลาการพิจารณาการอนุมัติ อนุญาต

ให้มีการทบทวนกระบวนการให้บริการประชาชน ที่มีการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต

เพื่อกำหนดรับระยะเวลาที่เหมาะสมในแต่ละกระบวนการ ลดระยะเวลาการรอคิวของประชาชน
ครัวใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาในการให้บริการในการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต มีระบบติดตามการ
ให้บริการ (Tracking System) ติดตามตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน เพื่อให้ผู้ยื่นคำขอรับทราบว่าเรื่องที่
เสนอพิจารณาอยู่ในขั้นตอนใด ใช้เวลาพิจารณาเพียงใด มีความล่าช้าหรือไม่ และจะเข้าสู่การพิจารณา
ของหน่วยงานเมื่อใด

ทั้งนี้ ควรนำร่องการขอใบอนุญาตการก่อสร้างอาคารเป็นลำดับแรก ให้มีการปรับ
มาตรฐานระยะเวลาการพิจารณาออกใบอนุญาตการก่อสร้างอาคาร โดยจำแนก ตามประเภทของอาคาร
ตามนิยาม “อาคาร” ภายใต้ พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. ๒๕๒๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งปัจจุบัน
ครอบคลุมระยะเวลาการพิจารณา อยู่ที่ ๔๕ วัน และสามารถขยายได้อีก ๒ ครั้ง ๆ ละ ๔๕ วัน ทำให้
ประชาชนได้รับความเดือดร้อน และอาจเป็นห่วงห้างในการเรียกรับผลประโยชน์ เช่น การขออนุญาต
ทำป้าย ซึ่งเป็นประเภทหนึ่งของอาคาร “ป้ายหรือสิ่งที่สร้างขึ้นสำหรับติดหรือตั้งป้าย” หรือการขอ
ก่อสร้างบ้าน เพื่อยู่อาศัย แต่กลับใช้ระยะเวลา หรือมาตรฐานเดียวกันก่อสร้างอาคารชุด อาคาร
พาณิชย์ โรงงาน โดยอาจทำให้เกิดความเสี่ยง เช่น อาคารประเภทเสี่ยงมาก ใช้วาลนาน อาคารเสี่ยงน้อย
ใช้เวลาสั้น เป็นต้น

๒.๓ การนำระบบ ISO 37001 มาประยุกต์ใช้

สำนักงาน ป.ป.ช. และสำนักงาน ป.ป.ท. ควรศึกษาระบบและมาตรการในการป้องกันและ
จัดการปัญหาการให้และรับสินบน เช่น การนำระบบ ISO 37001 มาตรฐานระบบการจัดการการต่อต้าน
การติดสินบน (anti-bribery management systems) มาประยุกต์ใช้เพื่อส่งเสริมให้มีการจัดการ
ลดความเสี่ยงด้านการทุจริตติดสินบนจากการอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ

คณะกรรมการธิการ

ติดตาม เสนอแนะ และเร่งรัดการปฏิรูปประเทศ

ด้านการปราบปรามการทุจริต ประพฤติมิชอบและเสริมสร้างธรรมาภิบาล